

ÅRSREDOVISNING

för

Northbaze Group AB

Org.nr. 556697-4365

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Innehåll	Sida
- Förvaltningsberättelse	3
- Koncernens resultaträkning	11
- Koncernens balansräkning	12
- Koncernens förändring eget kapital	14
- Koncernens kassaflöde	15
- Moderbolagets resultaträkning	16
- Moderbolagets balansräkning	16
- Moderbolagets förändring eget kapital	18
- Moderbolagets kassaflöde	18
- Noter	19
- Underskrifter	32

Verksamhetsbeskrivning

Affärsidé

Northbaze Group AB affärsidé är att utveckla och ta fram innovativa- och funktionella produkter inom audio, IT- och mobiltillbehörsområdet för att förenkla och förbättra människors upplevelse av mobila enheter samt brygga samman människors liv med dagens teknik. Genom att vi kontrollerar tillverkningen och har ett nära samarbete med marknaden kan vi förfinas nuvarande varumärken och utveckla kompletterande varumärken för att anpassa oss till ett ständigt föränderligt landskap och marknadsbehov av nya smarta lösningar för att förenkla människors liv i en föränderlig och alltmer teknisk värld.

Vision

Bringa enkelhet i människors alltmer tekniska liv genom att erbjuda smarta och funktionella ljudprodukter och IT-tillbehör.

Dotterbolagen:

Enter Sales & Distribution AB

Drivkraft: Marknaden för Enter Sales & Distribution drivs av ökade krav på effektiva, snabbrikliga och varumärkesstarka distributionslösningar. Ökad e-handel, komplex detaljhandel och växande efterfrågan på premiumprodukter gör att varumärken söker partners med stark logistik, bred kanalnärvaro och förmåga att snabbt anpassa sig – där Enter har en tydlig position.

Verksamhet: Distribution av koncernens egna varumärken, externa varumärken inom tillbehör samt nya och renoverade smartphones. En viktig del i affärsområdet är att tillsammans med våra kunder designa och distribuera deras egna varumärken.

Omsättning 2025 (helår*): 216 mkr (237 mkr).

**Bolaget förvärvades i september 2024 och endast förvärvad period ingår i koncernens resultat för 2024.*

Lowwi AB (Skalhuset)

Drivkraft: Drivkraften bakom marknaden är den ständiga teknikutvecklingen och det ökade behovet av att skydda och anpassa mobila enheter. Konsumenterna söker både funktion och personlig stil, vilket skapar en stark efterfrågan på mobiltillbehör.

Verksamhet: Skalhuset är ett etablerat varumärke inom e-handel för mobiltillbehör. Bolaget har en stark position genom brett sortiment, hög kundnöjdhet. Minskad nyförsäljning av smartphones gynnar eftermarknaden, en utveckling som stärker Skalhusets relevans framåt.

Omsättning 2025: 19 mkr (56 mkr)

Copter AB

Drivkraft: Behovet av att skydda mobila enheter i vardagens påfrestningar. Konsumenter efterfrågar hållbara, pålitliga skydd som förlänger livslängden på deras teknik.

Verksamhet: Copter är ett svenskt företag, grundat 2009, som specialiserar sig på utveckling och produktion av skärmskydd och mobilskal för enheter som mobiltelefoner, surfplattor och smartklockor. All produktion och förpackning sker lokalt i företagets anläggning i Kumla, Sverige, vilket möjliggör hög kvalitet och snabb leverans till både företag och privatkunder

Omsättning 2025: 28 mkr (31 mkr)

Affärsområdet Adiantes

Drivkraft: Tillväxten av exklusiva läderprodukter inom modeindustrin är stark och mycket av denna tillverkning sker fortsatt i högkostnadsländer. Adiantes kan erbjuda dessa aktörer en unik möjlighet med en europeisk styrd fabrik och projektledning i en lågkostnadsmiljö. I takt med att antalet mobila enheter ökar såsom surfplattor, laptops och smarta mobiler så ökar självklart även behoven av smarta tillbehör som både kompletterar enheterna och bidrar till att bevara dem.

Verksamhet: Koncernens egen tillverkning under namnet "Adiantes" sker för premium skinn- och läderprodukter för både andras varumärken samt inom Mobility. Design, funktion, kvalitet och hållbarhetsfokus attraherar internationella kunder och klienter att ingå långsiktiga partnerskap med bolaget, och ytterligare kundsamarbeten är under uppbyggnad.

Omsättning 2025: 51 mkr (70 mkr)

Koncernstrategi & finansiella mål

- en tillväxtstrategi som bygger på såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt
- den organiska tillväxten ska framförallt drivas av en uppdaterad försäljnings- och produktutvecklingsstrategi

Koncernen har utifrån strategin som långsiktiga mål att växa årligen med minst 20% samtidigt som lönsamheten ska vara minst 10% mätt på EBITDA och ha en soliditet överstigande 30%. Koncernen har som målsättning att öka andelen av omsättningen inom B2C samt online med cirka 10 % per år under kommande tre års period, samtidigt som erbjudandet via befintliga marknadskanaler inom detaljhandeln förstärks.

Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Northbaze Group AB (publ), org.nr 556697-4365, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025.

Verksamheten

Koncernen Northbaze Group AB består av fyra rörelsedrivande bolag inom ljudsegmentet och tillbehör till mobila enheter samt produktion av premiumprodukter i skinn. Northbaze Group AB är en helhetsleverantör av ljud produkter och tillbehör till mobila enheter. Koncernen utvecklar, designar och producerar hörlurar, högtalare och utrustning för bärbara mediaspelare och smarta mobiltillbehör under olika varumärken. Bolagets dotterbolag redovisas separat för att ge aktieägare en god inblick i respektive verksamhet.

Koncernens försäljningskanaler är främst direkt till detaljhandeln inom Norden, skräddarsydda lösningar till storbolag och kommuner, E-Commerce och distributörsnätverk över världen.

Väsentliga händelser under året

- Ny VD tillträdde 1 april 2025, Sebastian Larsson.
- Rekonstruktion slutförd av dotterbolaget Lowwi AB. Rekonstruktionen inleddes sista mars och var slutförd i november 2025. Den innebar att externa skulder skrevs ner med fyra fjärdedelar.
- Den 23 december avnoterades moderbolaget från Nasdaq Growth Market.
- Under året har omfattande besparings- och effektiviseringsåtgärder vidtagits och koncernen är nu rustad inför framtida lönsam tillväxt.

Väsentliga händelser efter perioden

- Moderbolag har en längre tid haft en ansträngd likviditet. Företagsledningen bedömer dock att situationen är tillfällig då genomförda besparingar får full effekt under 2026. Ny finansiering är även under förhandling.

Omsättning och resultat

Northbaze Group AB rapporterade för räkenskapsåret 2025 en nettoomsättning på 307,6 miljoner kronor, en ökning från 231,3 miljoner kronor året innan. Rörelseresultatet (EBITDA) uppgick till 9,5 miljoner kronor, jämfört med 12,7 miljoner kronor föregående år.

Bruttomarginalen för 2025 var 24 %, en nedgång från 33 % året innan. Denna minskning berodde delvis på att dotterbolagen Lowwi AB och Enter Sales & Distribution AB, som arbetar med distribution av externa varumärken och hårdvara, har avsevärt lägre marginaler.

Copter AB: Omsatte 28 MSEK under 2025, en minskning från föregående årsomsättning på 31 MSEK, beroende på bland annat minskad försäljning av audioprodukter. Försäljningen påverkades även av en trög marknad för nya smartphones.

Lowwi AB: Bolaget stod för 19 MSEK av koncernens omsättning mot 56 MSEK i omsättning 2024. Under 2025 har försäljningen påverkats negativt då bolaget genomfört en rekonstruktion. Rekonstruktionsplanen godtogs och rekonstruktionen avslutades i november vilket har påverkat resultatet positivt med ca 7 MSEK netto. Årets rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 7 MSEK. Under året har styrelsen upprättat kontrollbalansräkningar per sista juli och en andra kontrollbalansräkning per sista november. Den senast upprättade kontrollbalansräkningen visade att det egna kapitalet var återställt.

Adiantes: Bolagets omsättning uppgick till 51 MSEK vilket är en minskning från föregående års omsättning på 70 MSEK. Den minskade omsättningen beror främst på svagare efterfrågan hos större kunder.

Enter Sales & Distribution AB: Omsättningen uppgick till 216 MSEK för helåret 2025. Bolaget förvärvades i september 2024 och bidrog förra året med 76 MSEK till omsättningen. Bolaget fokuserar på att utveckla affärsområden med särskild inriktning på koncernens egna varumärken och har adderat flera nya kunder.

HAPJ AB: Konkursen avslutades under 2025, vilket påverkade koncernens resultat positivt med ,3 3 MSEK.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick per den 31 december 2025 till 21,8 mkr, (36,4 mkr). Northbaze Group AB har under 2025 varit lånefinansierad och har under året börjat amortera. Likviditeten har varit ett problem för koncernen under hela verksamhetsåret. Räntekostnaden för koncernen har minskat med 16% under året, från 5,8 mkr 2024 till 4,9 mkr 2025. Förutom lån finansieras gruppen också med hjälp av fakturabelåning och genom försäljning av fakturor.

Forskning och utveckling

Bolaget har under året genomfört en ompositionering av verksamheten mot ett, mer uttalat och med ett större fokus, på långsiktiga samarbeten för kundernas egna varumärken.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgår till cirka 211 (278) personer varav merparten finns i den producerande enheten Adiantes i Thailand, 189 (257).

Förväntad framtida utveckling

Koncernen lämnar ej detaljerade prognoser utan koncernens utveckling och strategier kommer endast styras mot koncernens långsiktiga finansiella mål.

Koncerns försäljningsutveckling under 2025 förstärker vår övertygelse att koncernen är på rätt väg. Koncernen går in i 2026 med fyra starka affärdrivande dotterbolag. De genomföra förbättringarna och effektiviseringar som genomfört under året gör att bolaget prognosticerar ett förbättrat resultat för 2026.

Den sammanlagda verksamheten i koncernen ska visa en ökande lönsamhet vid under 2026 och målet är att koncernen ska hålla en långsiktig rörelsemarginal (EBITDA) på minst 10 %. Osäkerhet när det gäller den allmänna ekonomiska utveckling som inflation och räntor bedöms dock ha en negativ påverkan på efterfrågan och ekonomisk aktivitet bland våra kunder.

Flerårsöversikt Koncernen (Tkr)	2025 01 01	2024 01 01	2023 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2023 12 31	2022 12 31	2021 12 31
	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån
Summa intäkter	315 359	233 369	127 573	168 915	135 535
EBITDA	9 485	12 738	3 334	1 985	2 784
Res efter finansnetto	-14 602	-8 411	-27 596	-18 565	-9 601
Bruttomarginal	24%	33%	49%	46%	43%
Rörelsemarginal	-3%	-1%	-21%	-8%	-5%
Balansomslutning	171 021	222 191	168 670	182 055	79 419
Soliditet	42%	38%	37%	52%	44%

Flerårsöversikt Moderbolaget (Tkr)	2025 01 01	2024 01 01	2023 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2023 12 31	2022 12 31	2021 12 31
	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån
Summa intäkter	6 072	7 611	7 455	6 553	7 402
EBITDA	-1 825	1 419	-1 735	-1 722	-15
Res efter finansnetto	-4 263	-2 305	-37 026	-11 501	-940
Bruttomarginal	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Rörelsemarginal	N/A	N/A	N/A	N/A	0%
Balansomslutning	156 163	155 492	128 973	160 967	83 502
Soliditet	69%	69%	63%	73%	68%

Definitioner av nyckeltal

Bruttomarginal

Bruttoresultat (Summa intäkter - handelsvaror) dividerat med Summa intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med Summa intäkter.

Soliditet, %

Eget kapital dividerat med balansomslutning.

Data per aktie

Antal aktier vid periodens slut före utspädning

Antal utestående aktier vid periodens slut.

Antal aktier vid periodens slut efter utspädning

Antal utestående aktier vid periodens slut inklusive utestående optionsprogram.

Antal aktier i snitt under perioden före utspädning

Summan av antal aktier för respektive dag under perioden delat med periodens antal dagar.

Antal aktier i snitt under perioden efter utspädning

Summan av antal aktier för respektive dag under perioden inklusive utestående optionsprogram delat med periodens antal dagar.

Resultat per aktie, kr före utspädning

Resultat efter skatt dividerat med antalet aktier i snitt.

Resultat per aktie, kr efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med antalet aktier i snitt inklusive utestående optionsprogram.

Eget kapital per aktie före utspädning, kr

Eget kapital dividerat med antalet aktier i snitt.

Eget kapital per aktie efter utspädning, kr

DATA PER AKTIE

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Antal aktier vid periodens slut före utspädning	271 495 371	244 345 834	157 014 653	157 014 653
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning	271 495 371	271 495 371	164 514 653	164 514 653
Antal aktier i snitt under perioden före utspädning	269 232 910	186 615 713	157 014 653	157 014 653
Antal aktier i snitt under perioden efter utspädning	271 495 371	192 003 175	160 764 653	160 764 653
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,05	-0,05	-0,20	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,05	-0,05	-0,19	-0,09
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	0,26	0,46	0,40	0,61

Eget kapital dividerat med antalet aktier i snitt inklusive utestående optionsprogram.

Moderbolaget

Moderbolaget är sedan den första juli 2020 enbart ett holdingbolag för administrationen kring börsen. Efter avnoteringen kommer fokus vara på koncerngemensamma funktioner.

Moderbolaget hade en nettoomsättning om 6,0 mkr (7,6 mkr) under året. Detta är en intern omsättning bestående av fakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma kostnader. Moderbolaget redovisade ett nettoresultat om -4,3 mkr (-2,3 mkr) under året. Detaljer framgår av not 18.

Moderbolagets egna kapital var totalt 108,1 mkr (107,0 mkr) varav bundet 40,7 mkr (36,7 mkr).

Närstående transaktioner

Inga närstående transaktioner har skett under året. Förra året fakturerade styrelseledamot 164 tkr för konsulttjänster.

Bolagets 10 största ägare per den 31:e december 2025

Aktieägare per den 2025-12-31	Antal aktier	Andel av aktier och röster
Grönsakshuset i Norden AB	69 994 737	25,78%
Edvard Berglund Holding AB	64 136 505	23,62%
Novo Utbildning AB	22 151 029	8,16%
Avanza Pension	10 748 172	3,96%
Burge Holding AB samt Petter Burge	10 178 634	3,75%
Swedbank Försäkring	9 276 414	3,42%
Patrik Embermark	8 144 318	3,00%
Otterborn Invest & Consulting	8 144 318	3,00%
Folke Westerbrand	6 149 571	2,27%
Tommy Gustafsson	4 655 133	1,71%
Totalt, 10 största ägare	213 578 831	78,67%
Övriga aktieägare	57 916 540	21,33%
Totalt antal aktier	271 495 371	100,00%

Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Händelse	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotv. (kr)	Totalt aktiekapital (kr)
2019	April	Apportemission	3 406 332	56 891 454	510 949,80	0,15	8 533 718,10
2019	Juni	Nyemission	17 775 880	74 667 334	2 666 382,00	0,15	11 200 100,10
2019	Juni	Nyemission	23 168 565	97 835 899	3 475 284,75	0,15	14 675 385,29
2022	Januari	Nyemission	9 952 607	107 788 506	1 492 891,05	0,15	16 168 276,34
2022	Januari	Apportemission	49 226 147	157 014 653	7 383 921,61	0,15	23 552 197,95
2024	Augusti	Apportemission	81 443 181	238 457 834	12 216 477,15	0,15	35 768 675,10
2024	September	Apportemission	5 888 000	244 345 834	883 200,00	0,15	36 651 875,10
2025	Januari	Apportemission	27 149 537	271 495 371	4 071 231	0,15	40 724 305,65

Teckningsoptioner

Historiska incitamentsprogram

Bolaget har tidigare inrättat flera optionsprogram riktade till styrelseledamöter och nyckelpersoner:

Optionsprogram 2018 omfattade 252 400 teckningsoptioner riktade till nyckelpersoner. Programmet gav rätt att teckna aktier under perioden 1–30 juni 2021 till en teckningskurs om 4,10 SEK per aktie. Programmet är avslutat.

Optionsprogram 2020 A omfattade 1 500 000 teckningsoptioner riktade till styrelsen. Aktieteckning kunde ske mellan 15 juni och 15 juli 2024 till en teckningskurs om 1,00 SEK per aktie. Programmet är avslutat.

Optionsprogram 2020 B omfattade 3 500 000 teckningsoptioner riktade till nyckelpersoner. Cirka 83 % av optionerna förvärvades. Aktieteckning kunde ske mellan 15 juni och 15 juli 2023 till en teckningskurs om 1,00 SEK per aktie. Programmet är avslutat.

Optionsprogram 2021 omfattade 2 500 000 teckningsoptioner riktade till nyckelpersoner. Aktieteckning kunde ske mellan 15 juni och 15 juli 2024. Teckningskursen skulle fastställas till 200 procent av den volymviktade genomsnittskursen, dock som lägst aktiens kvotvärde. Programmet är avslutat.

Nyemission och Teckningsoptioner serie TO4

Styrelsen beslutade den 6 december 2024, med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämman den 16 oktober 2024, om en företrädesemission. Genom emissionen ökade bolagets aktiekapital med 4 072 430,55 SEK, från 36 651 875,10 SEK till 40 724 305,65 SEK, genom utgivande av 27 149 537 nya aktier, varigenom det totala antalet aktier ökade till 271 495 371. I samband med emissionen emitterades 27 149 537 teckningsoptioner av serie TO4. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en (1) ny aktie till en teckningskurs om 0,20 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden 13 januari–27 januari 2026. Efter räkenskapsårets utgång har 15 611 teckningsoptioner av serie TO4 utnyttjats för teckning av nya aktier, vilket kommer att öka aktiekapitalet med 2 341,65 SEK till 40 726 647,30 SEK.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond		204 757 787
Balanserat resultat	-	133 164 917
Årets resultat	-	24 263 195
<hr/>		
Disponeras så att i ny räkning överföras		47 329 675

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Förmåga att hantera tillväxt

Om koncernen inte lyckas hantera en kommande tillväxt på ett effektivt sätt kan det påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Bolagets ledning arbetar förebyggande genom att säkerställa att det finns effektiva processer för att kunna genomföra bolagets affärsplan även vid en kraftig expansion.

Distributörer och återförsäljare

Koncernen har ett brett nätverk av återförsäljare genom utvalda distributörer på olika geografiska marknader, där distributören oftast ges exklusiv rätt att representera koncernens produkter på den aktuella marknaden. Förlusten av en större distributör eller återförsäljare skulle på kort sikt kunna medföra en negativ påverkan på bolagets omsättning och resultat. Bolaget minimerar risken genom att löpande ha en nära dialog med distributörerna samt säkerställa att samarbetet är lönsamt för båda parter. Bolaget har även väl formulerade distributörsavtal som reglerar villkoren på ett sätt som minimerar risken för bolaget.

Kreditrisker

Kreditrisk uppstår huvudsakligen genom kreditexponeringar i utestående fordringar. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där motparternas finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är den risk som föreligger om koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att få krediter från kreditgivare. Koncernens likviditet har säkerställts genom förlängda lån hos nuvarande långgivare. Måttet på kassalikviditeten ger ett något vilseledande intryck då upplägget med koncernens nuvarande långgivare bygger på ettåriga avtal. För att säkerställa likviditeten för det kommande verksamhetsåret har de största ägarna utfärdat en kapitaltäckningsgaranti. Koncernen har förutom lån också avtal som möjliggör belåning av kundfakturor. Pågående och framtida projekt planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen.

Beroende av nyckelpersoner

Inom koncernen finns ett antal nyckelpersoner som är av stor vikt för Bolagets verksamhet. Kompetensen, erfarenheten och engagemanget hos nuvarande personal i Northbaze spelar en avgörande roll för Bolagets framtida utveckling. Skulle någon, eller några, nyckelpersoner välja att lämna Bolaget kan det ha en negativ inverkan på verksamheten. Det finns även en risk för att rekrytering av ny personal till dessa positioner kan ta tid och medföra ökade kostnader för Bolaget, vilket kan få negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Produktutveckling

Koncernen utvecklar egna produkter gentemot vad Bolaget uppfattar vara marknadens krav. Produktutveckling är förenat med risker. Det kan visa sig att utveckling tar längre tid, kostar mer pengar eller att den ursprungliga specifikationen ej motsvarar det marknaden vill ha. I dessa fall kan det inte uteslutas att Bolagets lönsamhet och möjlighet att växa påverkas negativt.

Leverantörsrisk

Bolaget har i dagsläget ett antal leverantörer som bolaget har ett utvecklat samarbete med. En uppsägning eller en försämring av villkoren i Bolagets leverantörsavtal eller försenad leverans riskerar,

vid avsaknad av alternativa leverantörer, att innebära ekonomiska förluster för Bolaget. Dock så äger bolaget maskinerna och stansformar som går att flytta till en ny leverantör.

Konjunkturutveckling

Bolagets utveckling och finansiella ställning är delvis beroende av faktorer utanför Bolagets kontroll, såsom den allmänna konjunkturen, marknadsförutsättningarna för kunderna och förekomsten av nya konkurrerande produkter och tjänster. Det finns en risk för att Bolagets kunder minskar sin efterfrågan på Bolagets produkter som en effekt av den allmänna konjunkturen och marknadsförutsättningarna, vilket kan medföra en försämrad intjäningsförmåga för Bolaget och därmed påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Valutarisk

Med valutakursrisk avses risken för att valutakursförändringar medför negativ inverkan på Bolagets resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Valutakursrisker uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta samtidigt som Bolaget redovisar i SEK. Koncernen har exponering mot utländska valutor, främst USD och EUR. En betydande del av varuinköpen sker i USD men inköp förekommer även i andra valutor. Koncernens verksamhet på internationella marknader innebär dessutom exponering mot flera valutor, framför allt USD och EUR. Valutakursförändring utgör en finansiell risk som kan påverka kostnadsnivåer och därmed ha en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har som ambition att skapa en balans mellan valutaexponering i inköp och intäkter samt valutasäkra transaktioner om möjligt för att minska risker med transaktioner i annan valuta än SEK. Med en ökad marknad i Norden i och med förvärv av svenska dotterbolag minskar den totala exponeringen i koncernen. Valutaexponering kvarstår dock som risk och kan ha inverkan, positiv och negativ, på koncernens resultat och finansiella ställning.

Miljöfrågor

Som en medveten koncern är miljöansvar viktigt för Koncernen, likväl som att etiska uppförandekoder tillämpas i produktionen och bland dess underleverantörer. Koncernen verkar för att minska påverkan på naturen, genom tillverkningsprocessen, frakter m.m. Inom detta faller också att alla förpackningar skall tillverkas av återvinningsbara material och där den nya produktserien kommer att paketeras i papper istället för plast för att minska påverkan på miljön.

Koncernen kräver också att underleverantörer skall respektera:

mänskliga rättigheter, upprätthålla en policy om ickediskriminering och även sörja för godtagbara arbetsförhållanden för sina anställda. Såvitt styrelsen för bolaget känner till existerar inga miljöproblem som bedöms väsentligen kunna påverka bolagets ekonomiska ställning.

Kunder

Koncernens företag verkar inom samma marknad och har begränsat antal kunder. I och med att koncernen har växt med flera försäljningskanaler och breddad kundbas har risken minskat jämfört med tidigare år.

RESULTATRÄKNING KONCERN

KSEK	Not	Jan 2025 Dec 2025	Jan 2024 Dec 2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	307 581	231 307
Övriga rörelseintäkter	2	7 778	2 062
Summa intäkter		315 359	233 369
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		- 234 046	- 154 218
Övriga externa kostnader	4,6	- 27 086	- 30 084
Personalkostnader	3	- 40 205	- 35 478
Övriga rörelsekostnader		- 4 537	- 851
Totala kostnader exklusive avskrivningar och resultat från intresse- och koncernbolag		- 305 874	- 220 631
Rörelseresultat (EBITDA)		9 485	12 738
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	- 18 764	- 15 499
Resultat från andelar i intresseföretag	19	- 472	-
Resultat från avvecklade koncernföretag	17	-	-
Rörelseresultat		- 9 751	- 2 761
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	67	180
Räntekostnader	8	- 4 918	- 5 830
Summa finansiella poster		- 4 851	- 5 650
Resultat efter finansiella poster		- 14 602	8 411
Skatt på årets resultat	9	374	1 530
ÅRETS RESULTAT		- 14 228	9 941

BALANSRÄKNING KONCERNEN

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	64 423	75 418
Varumärken	11	8 820	10 290
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	4 703	6 398
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	226	232
		78 172	92 338
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och Mark	14	4 108	4 682
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	2 431	12 720
Inventareir och verktyg	16	2 948	3 795
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	45	70
Pågående nyanläggning		-	-
		9 532	21 267
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	19	315	815
Andra långfristiga fordringar	20	2 165	1 938
Uppskjuten skattefordran	21	4 273	3 899
		6 753	6 652
Summa anläggningstillgångar		94 457	120 257
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		14 060	8 976
Varor under tillverkning		1 851	3 220
Färdiga varor och handelsvaror		5 586	18 757
Förskott till leverantörer		545	1 712
		22 042	32 665
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		27 907	28 532
Övriga fordringar		3 560	1 503
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 263	2 801
		32 730	32 836
<i>Kassa och bank</i>	29	21 792	36 433
Summa omsättningstillgångar		76 564	101 934
SUMMA TILLGÅNGAR		171 021	222 191

BALANSRÄKNING KONCERNEN

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		40 723	36 651
Övrigt tillskjutet kapital		204 758	203 506
Annat eget kapital inkl årets resultat		- 174 204	- 154 802
		71 277	85 355
Summa eget kapital		71 277	85 355
Skulder			
Avsättningar			
Uppskuten skatteskuld	21	-	-
Övriga avsättningar	23	223	83
		223	83
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 394	10 300
Övriga långfristiga skulder		10 786	-
Leasingskulder		1 626	6 828
		13 806	17 128
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		3 683	-
Skulder till kreditinstitut	25	16 675	7 990
Fakturabelåning	25	8 695	4 683
Förskott från kunder		3 938	-
Leverantörsskulder		18 692	21 015
Skatteskulder		145	1 038
Leasingskulder		725	2 269
Övriga skulder		24 552	63 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	8 610	19 114
		85 715	119 625
Summa skulder		99 744	136 836
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		171 021	222 191

Förändring eget kapital 2025-01-01--2025-12-31 Koncernen

KSEK			Annat eget kapital		Summa	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat			
Eget kapital 2024-01-01	23 552	188 227	-	148 784	62 995	62 995
Omföring enligt stämma:						
Årets resultat			-	9 941	9 941	9 941
Nyemissioner	13 099	15 776			28 875	28 875
Kostnader hänförliga till emission		-		497	497	497
Omräkningsdifferens				3 923	3 923	3 923
Eget kapital 2024-12-31	36 651	203 506	-	154 802	85 355	85 355
Eget kapital 2025-01-01	36 651	203 506	-	154 802	85 355	85 355
Omföring enligt stämma:						
Årets resultat			-	14 228	14 228	14 228
Nyemission	4 072	1 357			5 429	5 429
Kostnader hänförliga till emission		-		105	105	105
Omräkningsdifferens			-	5 174	5 174	5 174
Belopp per 2025-12-31	40 723	204 758	-	174 204	71 277	71 277

EGET KAPITAL

Aktiekapitalet består av 271 495 371 st. A-aktier med kvotvärde 0,15 kr (244 345 834 st. A-aktier med kvotvärde 0,15 kr).

KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

KSEK	Not	Jan 2025 Dec 2025	Jan 2024 Dec 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt *)		- 14 602	8 411
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	14 911	15 499
Betald skatt		- 107	492
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		202	6 596
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Förändring av varulager		9 134	5 973
Förändring av kortfr fordringar		- 6 184	4 593
Förändring av kortfr skulder		- 9 484	42 210
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 6 332	38 240
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	4 034
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		- 808	5 855
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		75	-
Återbetalning av finansiella anläggningstillgångar		343	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 390	9 889
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av finansiella skulder		- 8 306	3 850
Uptagna nya finansiella skulder		-	-
Nyemission		-	-
Omklassificering av checkräkningskredit från likvida medel föregående år		2 019	-
Förändring av checkräkningskredit		1 664	-
Förändring av fakturabelåning		- 1 419	613
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 6 042	3 237
ÅRETS KASSAFLÖDE		- 12 764	25 114
Likvida medel årets början		36 432	11 025
Valutadifferens i likvida medel		- 1 876	293
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	29	21 792	36 432

***) Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen**

I resultatet ovan ingår finansiella poster enligt följande:

Erhållen ränta	67	180
Erlagd ränta	4 918	5 830

RESULTATRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	Jan 2025 Dec 2025	Jan 2024 Dec 2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1,3	6 024	7 611
Övriga rörelseintäkter	2	48	-
Summa intäkter		6 072	7 611
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,6	- 4 888	- 4 293
Personalkostnader	3	- 3 008	- 1 764
Övriga rörelsekostnader		-	- 135
Totala kostnader		- 7 896	- 6 192
Rörelseresultat (EBITDA)		- 1 824	1 419
Rörelseresultat		- 1 824	1 419
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	18	- 20 000	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	8	12
Räntekostnader	8	- 2 447	- 3 736
Summa finansiella poster		- 22 439	- 3 724
Resultat efter finansiella poster		- 24 263	2 305
Skatt på årets resultat	9	-	-
ÅRETS RESULTAT		- 24 263	2 305

BALANSRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18	134 728	152 856
		134 728	152 856
Summa anläggningstillgångar		134 728	152 856
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 117	-
Övriga fordringar		44	2 019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	100	221
		1 261	2 240
Kassa och bank	29	174	396
Summa omsättningstillgångar		1 435	2 636
SUMMA TILLGÅNGAR		136 163	155 492

BALANSRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		40 723	36 651
		40 723	36 651
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		204 758	203 505
Balanserat resultat		-	130 860
Årets resultat		-	2 305
		47 330	70 340
Summa eget kapital		88 053	106 991
Skulder			
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	23	-	-
		-	-
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		7 552	-
Skulder till kreditinstitut	24	-	10 000
Övriga långfristiga skulder		1 950	-
		9 502	10 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	25	14 250	6 000
Leverantörsskulder		659	821
Skulder till koncernföretag		6 800	9 675
Skatteskuld		8	-
Övriga skulder		14 896	20 975
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 995	1 030
		38 608	38 501
Summa skulder		48 110	48 501
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		136 163	155 492

Förändring eget kapital 2025-01-01--2025-12-31

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat		
Eget kapital 2024-01-01	23 652	188 227	- 93 410	- 37 451	37 451	80 918
Omföring enligt stämman:						
Årets resultat					37 451	-
Nyemissioner	13 099	15 776			2 305	2 305
Kostnader hänförliga till emission		497				497
Belopp per 2024-12-31	36 651	203 506	- 130 861	- 2 305	2 305	106 991
Eget kapital 2025-01-01	36 651	203 506	- 130 861	- 2 305	2 305	106 991
Omföring enligt stämman:						
Årets resultat					2 305	-
Nyemissioner	4 072	1 357			24 263	24 263
Kostnader hänförliga till emission		105				105
Belopp per 2025-12-31	40 723	204 768	- 133 166	- 24 263	24 263	88 062

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

KSEK		Jan 2025 Dec 2025	Jan 2024 Dec 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		- 24 263	2 305
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	25 325	4 043
Betald skatt		8	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 070	1 738
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Förändring av kortfr fordringar		979	2 095
Förändring av kortfr skulder		- 521	1 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 528	1 589
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av finansiella skulder		- 1 750	1 500
Upptagna nya finansiella skulder		-	-
Nyemission		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 1 750	1 500
ÅRETS KASSAFLÖDE		- 222	89
Likvida medel årets början		396	307
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	29	174	396
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen			
Erhållen ränta		8	12
Erlagd ränta		- 2 447	3 736

Noter

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen för Northbaze Group AB (publ), 556697-4365, för räkenskapsår 1 januari – 31 december 2025, har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering 18 mars 2026 och kommer att föreläggas årsstämman för fastställande. Bolagets huvudsakliga verksamhets beskrivs i förvaltningsberättelsen.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Northbaze Group AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Goodwillen skrivs av under en tioårsperiod. Koncernledningen upprättar årligen ett impairment-test för att säkerställa att det finns ett framtida återvinningsvärde som minst uppgår till det redovisade värdet.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över-

respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Bolaget nettoredovisar kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder under handelsvaror inom rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder nettoredovisas inom finansiella poster.

Rapportering för geografiska marknader

Koncernens verksamhet äger främst rum på följande geografiska marknaderna Norden, Europa, Asien och Mellanöstern och men har försäljning även i övriga delar av världen.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Bolagets försäljning av varor i webshopen intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter så snart rätten till stödet är så gott som säkert.

Moderbolagets försäljning av tjänster till koncernbolag redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I övriga fall föreligger operationell leasing.

Vid redovisning av finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. I juridisk person redovisas finansiella leasingavtal såsom operationella leasingavtal.

Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. I koncernen finns både leasingavtal som klassificeras finansiella och sådana avtal som klassificerats som operationella.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Ersättningar vid uppsägning utgår då

företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Samtliga koncernens pensionsersättningar är avgiftsbestämda.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Redovisat värde granskas beträffande eventuell värdeminskning när händelse eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om det finns sådana indikationer och om det redovisade värdet överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det återvinningsbara beloppet, vilket motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Utgifter för löpande reparation och underhåll gällande materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 20%

Inventarier och verktyg 20%

Goodwill 10%

Krusell och Kavaj är efter förvärven en integrerad del av koncernen och förvärven förväntas bidra med positiva synergieffekter under en lång tid framöver. Bedömningen har därför gjorts att en avskrivningsperiod på 10 år är motiverad.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

- Kundfordringar och övriga fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.
- Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.
- Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.

Nedskrivning av icke-finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för icke-finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Finns det sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris. Värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Produkter utan försäljningsvärde har kasserats och därtill har en generell nedskrivning gjorts med 3% vilket skall motsvara prisrisken.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på

balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Bolagets styrelse känner inte till några omständigheter som skulle kunna leda till att något sådant rättsligt förfarande eller skiljeförfarande skulle kunna uppkomma.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel.

Redovisningsprinciper för Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma värderingsprinciper som koncernen förutom vad som beskrivs nedan.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Uppskrivning sker över bundet eget kapital.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs.

Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Värdering av aktier och goodwill

Per varje balansdag gör koncernledningen en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av aktier i dotterföretag (inklusive fordringar på dotterföretag) och om goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräkningar koncernen återvinningsvärdet för aktier och goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid värdering av aktier och goodwill gör koncernen bedömningar avseende förväntad framtida kassaflöden vilka kan innefatta en osäkerhet då de bygger på förväntningar om framtiden.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringarna värderas, vid bokslutstillfället, till fakturavärde minskat med avdrag för konstaterade och befarande förluster. Bedömningarna av riskerna i kundfordringarna grundar sig på i tidigare erfarenheter och aktuella överenskommelser med kunderna.

Värdering av varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser samt mot omsättningshastigheten i olika varugrupper. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

Not 1 Nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Norden	141 370	117 931	3 923	5 510
Europa	123 472	52 307	0	0
Asien och Mellanöstern	42 739	60 540	2 101	2 101
Övriga marknader	0	529	0	0
Totalt	307 581	231 307	6 024	7 611

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Rekonstruktionsvinst	7 018	0	0	0
Övrigt	760	2062	48	0
Totalt	7 778	2 062	48	0

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Medeltal anställda har varit	211	278	2	1
varav kvinnor	136	200	1	0
Könsfördelning i styrelse och bolagsledning:				
Styrelseledamöter	5	4	5	4
varav kvinnor	0	0	0	0
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	1	3	1
varav kvinnor	0	0	0	0
Medeltalet anställda fördelas sig på följande länder:				
Sverige	22	21	2	1
varav kvinnor	5	7	1	0
Thailand	189	257	0	0
varav kvinnor	131	193	0	0

Not 3 Anställda och personalkostnader

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare				
Löner och andra ersättningar	3 826	1 415	1 169	1 059
Pensionskostnader	333	238	146	238
	4 159	1 653	1 315	1 297
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	28 947	27 976	805	0
Pensionskostnader	1 644	918	167	0
	30 591	28 894	972	0
Sociala avgifter	6 513	4 790	721	436
Summa vd och övriga anställda	41 263	35 337	3 008	1 733

Inga styrelsearvoden för 2025 har utbetalas eller kostnadsförts. Styrelsearvoden följer av beslut på respektive årsstämma.

Inga rörliga ersättningar har under året betalats ut.

Uppsägningstiden för verkställande direktör uppgår till 6 månader. Uppsägningstiden vid uppsägning från Bolagets sida uppgår till 6 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdraget	950	796	950	696
Övriga tjänster	75	265	25	265
PwC m fl				
Revisionsuppdraget	56	100	0	0
Skatterådgivning	18	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Totalt	1 099	1 161	975	961

Not 5 Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	4 546	5 199	0	0
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	14 218	10 300	0	0
Totalt	18 764	27 480	0	0

Not 6 Operationella leasingavtal, Koncernen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	3 901	4 899	168	168
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	3 464	5 722	100	100
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
	7 365	10 621	268	268
Under perioden kostnads förda leasingavgifter	6 650	4 471	219	219

Bolagets leasingåtaganden gäller operationell leasing av bilar, kontors- och fabrikslokaler.

Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp och lokaler med varierande bindsperioder från 6 år ner till 1 år.

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ränteintäkter	67	180	8	12
Totalt	67	180	8	12

Not 8 Räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Räntekostnader	4 918	5 830	2 447	3 736
Totalt	4 918	5 830	2 447	3 736

Not 9 Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Aktuell skatt	0	-1 368	0	0
Uppskjuten skatt	374	-162	0	0
Skatt på årets resultat	374	-1 530	0	0

	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-14 602	-8 411	-4 263	-2 305
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	3 008	1 733	878	475
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-890	-2 904	-48	-734
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 207	1	0	0
Skatteeffekt på kostnader som inte ingår i årets resultat	22	102	22	102
Skattemässiga underskottsavdrag för vilken uppskjuten skatt ej redovisats	-1 383	-435	-852	157
Förändring av skattemässiga underskottsavdrag pga rekonstruktion	-2 205	0	0	0
Övrigt	-385	-27	0	0
Redovisad skattekostnad	374	-1 530	0	0

Skattemässiga underskottsavdrag, Koncernen

Koncernens skattemässiga underskott per 2025-12-31 beräknas uppgå till 155 502 (158 829) tkr.

Moderbolagets skattemässiga underskott per 2025-12-31 beräknas uppgå till 130 451 (127 316) tkr.

Aktuell skattesats 20,6%

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas för respektive enhet (företag) i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Not 10 Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	127 851	104 843	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	0	23 008	0	0
Utgående ackumulerade	127 851	127 851	0	0
Ingående avskrivningar	-38 474	-30 593	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-10 995	-7 881	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 469	-38 474	0	0
Ingående nedskrivningar	-13 959	-12 539	0	0
Årets nedskrivningar	0	-1 420	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-13 959	-13 959	0	0
Utgående redovisat värde	64 423	75 418	0	0

Not 11 Varumärken	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	14 700	14 700	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 700	14 700	0	0
Ingående avskrivningar	-4 410	-2 940	0	0
Årets avskrivningar	-1 470	-1 470	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 880	-4 410	0	0
Utgående redovisat värde	8 820	10 290	0	0

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	23 849	17 522	0	0
Inköp	0	6 327	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	-16 697	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 152	23 849	0	0
Ingående avskrivningar	-16 754	-15 957	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	15 735	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 430	-797	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 449	-16 754	0	0
Ingående nedskrivningar	-697	-697	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	697	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-697	0	0
Utgående redovisat värde	4 703	6 398	0	0

Not 13 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	491	214	0	0
Inköp	52	275	0	0
Omklassificering	4 371	0	0	0
Valutakursförändring	1 314	2	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 228	491	0	0
Ingående avskrivningar	-259	-106	0	0
Omklassificering	-4 109	0	0	0
Årets avskrivningar	-324	-152	0	0
Valutakursförändring	-1 310	-1	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 002	-259	0	0
Utgående redovisat värde	226	232	0	0

Not 14 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024 01 01	2024 01 01	2024 01 01	2024 01 01
	2024 12 31	2024 12 31	2024 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	4 772	0	0	0
Inköp	0	4 772	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Valutakursförändring	-427	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 345	4 772	0	0
Ingående avskrivningar	-90	-90	0	0
Årets avskrivningar	-150	0	0	0
Valutakursförändring	3	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-237	-90	0	0
Utgående redovisat värde	4 108	4 682	0	0

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	21 039	21 472	0	0
Inköp	636	0	0	0
Omklassificering	22 797	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-15 378	-453	0	0
Valutakursförändring	-21	20	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 073	21 039	0	0
Ingående avskrivningar	-8 319	-3 771	0	0
Försäljningar och utrangeringar	8 078	0	0	0
Omklassificering	-23 061	0	0	0
Årets avskrivningar	-3 354	-4 533	0	0
Valutakursförändring	14	-15	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 642	-8 319	0	0
Utgående redovisat värde	2 431	12 720	0	0
Finansiella leasingavtal inkluderas om	0	9 173	0	0
Not 16 Inventarier och verktyg				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	5 321	12 129	0	0
Inköp	1 166	469	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	0	2 558	0	0
Omklassificeringar	4 494	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-1 699	-9 866	0	0
Valutakursförändring	-7	31	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 275	5 321	0	0
Ingående avskrivningar	-1 526	-8 479	0	0
Försäljningar och utrangeringar	907	7 629	0	0
Omklassificeringar	-4 708	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 016	-666	0	0
Valutakursförändring	16	-10	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 327	-1 526	0	0
Utgående redovisat värde	2 948	3 795	0	0
Finansiella leasingavtal inkluderas om	2 364	2 558	0	0
Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	124	124	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	124	124	0	0
Ingående avskrivningar	-54	-29	0	0
Årets avskrivningar	-25	-25	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79	-54	0	0
Utgående redovisat värde	45	70	0	0

Not 18 Andelar i koncernföretag, Moderbolaget

Bolaget helägda dotterbolag Jays AB är vilande och har under året inte bedrivit någon verksamhet.

	Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	152 856	128 057
Förvärv	0	26 225
Återbokad tilläggsköpeskillning	0	-1 426
Tilläggsköpeskillning	1 872	0
Nedskrivningar	-20 000	0
Utgående redovisat värde	134 728	152 856

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

Koncernen	Org nr	Säte	Kapital andel
Jays AB	556698-8662	Stockholm	100%
Adiantes Thailand Co ltd	3656/77-80	Bangkok	100%
Copter AB	556797-2376	Kumla	100%
Low w i AB	556881-9238	Södertälje	100%
Enter Sales & Distribution Sweden AB	559345-3524	Södertälje	100%

	Kapital- andel	Röstandel	Antal andelar/ aktier	Bokfört värde 2025 12 31	Bokfört värde 2024 12 31
Jays AB	100%	100%	1 000	39	39
Adiantes Thailand Co ltd	100%	100%	100	46 785	46 785
Copter AB	100%	100%	8 925 325	52 733	72 733
Low w i AB	100%	100%	500	7 074	7 074
Enter Sales & Distribution Sweden AB	100%	100%	10 000	28 097	26 225
Utgående redovisat värde				134 728	152 856

Not 19 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	815	860	0	0
Årets resultatandel	-472	0	0	0
Valutakursförändringar	-28	-45	0	0
Utgående redovisat värde	315	815	0	0

Innehav av andelar i intresseföretag utgörs av följande:

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel
Adiantes (Trading) Company Limited	105555017030	Thailand	47%

	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar/ aktier	Bokfört värde 2025 12 31
Adiantes(Trading) Company Limited	47%	47%	490 000	315

Not 20 Andra långsiktiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående anskaffningsvärde	1 938	1 750	0	0
Tillkommande fordringar	663	0	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	0	0	0	0
Avgående fordringar	-377	0	0	0
Valutakursförändringar	-59	188	0	0
Utgående redovisat värde	2 165	1 938	0	0

Forfran avser deposition till hyresvärd, Tullverket samt reversfordran mot tidigare dotterdotterbolaget Shieldpatrol China Ltd.

Not 21 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ingående balans	3 899	3 793	0	0
Ökning/minskning av underskottsavdrag	374	-162	0	0
Förändring avseende temporära skillnader	0	268	0	0
Utgående balans	4 273	3 899	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Varulager	0	0	0	0
Skattemässiga underskottsavdrag	4 273	3 899	0	0
Utgående balans	4 273	3 899	0	0

Redovisat som:

Uppskjuten skattefordran	4 273	3 899	0	0
Uppskjuten skatteskuld	0	0	0	0

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Förutbetalda hyror	564	1 271	0	0
Övriga poster	699	1 530	100	221
Summa	1 263	2 801	100	221

Not 23 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Avsättning för tillkommande köpeskilling	0	0	0	0
Övriga avsättningar	223	83	0	0
Summa	223	83	0	0

Koncernens avsättningar avser beräknat tillkommande köpeskilling vid förvärv av dotterföretag samt avsättningar kopplad till åttagande i koncernens affärer.

Not 24 Långfristiga skulder

Inga skulder som förfaller till betalning efter mer än fem år.

Not 25 Skulder kreditinstitut och liknande poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Skulder till kreditinstitut, långfristig del	-1 394	-10 300	0	-10 000
Skulder till kreditinstitut, kortfristig del	-16 675	-7 990	-14 250	-6 000

Utöver koncernens lånefinansiering har koncernen ingått ett avtal om fakturaköp. Kreditramen för fakturaköp uppgår per balansdagen till 15 mkr och per balansdagen är 8,7 mkr utnyttjat. Fakturaköp förekommer både med och utan regress. För fakturor som säljs utan regress bedöms samtliga väsentliga risker och förmåner övergått till köparen och dessa fakturor redovisas därför inte i balansräkningen. Fakturor som säljs med regress redovisas som kundfordran tills dess att betalning erlagts av kund och erhållen likvid från fakturaköpet redovisas som skuld. Skulder för fakturaköp med regressrätt uppgår per balansdagen till 3 263 tkr och redovisas som fakturabelåning.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Ställda säkerheter				
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	46 700	58 700	15 700	15 700
Pantsatta kundfordringar	3 263	4 683	0	0
Summa ställda säkerheter	49 963	63 383	15 700	15 700

Eventalförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Förpliktelse att förvärva materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Summa eventalförpliktelser	0	0	0	0

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Upplupna räntekostnader	1 038	1 086	341	380
Upplupna personalkostnader	5 205	1 985	235	119
Upplupna sociala avgifter	647	677	74	90
Förskott och andra förutbetalda intäkter	60	10 846	0	0
Övriga poster	1 660	4 520	1 346	441
Summa	8 610	19 114	1 996	1 030

Not 28 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 01 01	2024 01 01	2025 01 01	2024 01 01
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Av- och nedskrivningar	18 764	15 499	0	1 890
Rekonstruktionsvinst	-10 704	0	0	0
Nedskrivningar av tillgångar och skulder	913	0	0	0
Förändring av övriga avsättningar	141	0	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	472	0	0	0
Nedskrivningar av aktier i koncernföretag	0	0	20 000	0
Förvärv av koncernbolag genom apportemission	0	0	0	-26 224
Apportemission	5 325	0	5 325	28 377
Summa justeringar	14 911	15 499	25 325	4 043

Not 29 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31	2025 12 31	2024 12 31
Banktillgodohavanden	21 792	36 432	174	396
Likvida medel i kassaflödesanalysen	21 792	36 432	174	396

Not 30 Inköp och försäljning mellan koncernföretag, Moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025 12 31	2024 12 31
Andel av försäljning som avser koncernbolag	100%	100%
Andel av inköp som avser koncernbolag	0%	0%

Not 31 Eget kapital, Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 271 495 371 st A-aktier med kvotvärde 0,15 kr (244 345 834 st A-aktier med kvotvärde 0,15 kr).

Not 32 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Överkursfond	204 757 787
Balanserat resultat	-133 164 917
Årests resultat	-24 263 195
Disponeras så att i ny räkning överföres	47 329 675

Not 33 Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Årsredovisningen upprättades och beslutades 18 mars 2026.

Underskrifter

Underskriven den dag som framgår enligt digital signering

Håkan Larsson
Styrelseordförande

Petter Burge
Ledamot

Max Lindahl Söhr
Ledamot

Per Kristensson
Ledamot

Per Berglund
Ledamot

Sebastian Larsson
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår enligt digital signering
Ernst & Young AB

Per Modin
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573192514

Dokument

Årsredovisning 2025 Northbaze Group AB slutlig
Huvuddokument
33 sidor
Startades 2026-03-20 07:59:37 CET (+0100) av Anna
Johansson (AJ)
Färdigställt 2026-03-20 11:23:13 CET (+0100)

Initierare

Anna Johansson (AJ)
Northbaze Group AB
Personnummer 0900000000
Org. nr 556697-4365
anna.johansson@northbazegroup.com
+46722297714

Signerare

Håkan Larsson (HL)
Northbaze Group AB
Personnummer 19670406-0000
hakan.larsson@gronsakshuset.se
+46709549010



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"HÅKAN LARSSON"
Signerade 2026-03-20 08:05:14 CET (+0100)

Petter Burge (PB1)
Northbaze Group AB
Personnummer 19830915-0000
petter.burge@northbazegroup.com
+46735151007



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"PETTER BURGE"
Signerade 2026-03-20 08:01:19 CET (+0100)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557573192514

Max Donatello Söhr (MDS)

Northbaze Group AB

Personnummer 19891017-
19891017-0000

max.donatello@ebinvest.se

+46727290889



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Max Lindahl Söhr"

Signerade 2026-03-20 08:47:59 CET (+0100)

Per Berglund (PB2)

Northbaze Group AB

Personnummer 19750313-
19750313-0000

per.berglund@ebinvest.se

+46761077080



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per Edvard Berglund"

Signerade 2026-03-20 09:57:10 CET (+0100)

Per Kristenson (PK)

Northbaze Group AB

Personnummer 19740710-
19740710-0000

per.kristenson@novoutbildning.se

+46709215325



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per Kristensson"

Signerade 2026-03-20 09:53:39 CET (+0100)

Sebastian Larsson (SL)

Northbaze Group AB

Personnummer 19900811-
19900811-0000

sebastian.larsson@northbazegroup.com

+46709549013



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SEBASTIAN LARSSON"

Signerade 2026-03-20 08:07:10 CET (+0100)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557573192514

Per Modin (PM)

Ernst & Young AB

Personnummer 19760330-1101

per.modin@se.ey.com

+46702665162



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER
MODIN"

Signerade 2026-03-20 11:23:13 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Northbaze Group AB, org.nr 556697-4365

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Northbaze Group AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Northbaze Group AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkningar

Vid ett flertal tillfällen under räkenskapsåret har avdragen källskatt, mervärdesskatt och arbetsgivaravgifter inte betalats i rätt tid.

Örebro den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Per Modin

Per Modin

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

PER MODIN (SSN-validerad)

Signing Partner

Serienummer: 70e432ac151cc4[...]5cd8162b23462

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-20 10:22:35 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.